

a) fixe oder variable Kosten

Kostenart	Kosten	fix	variabel
Transportkosten durch Dritte	12.000		12.000
Reinigung	6.000	1.200	4.800
Abwasserberechtigung	20.000		20.000
Toilettenpapier, Handreinigungsmittel	2.000		2.000
Personalkosten	32.000	32.000	
sonstige Kosten	20.000	10.000	10.000
kalkulatorische Kosten (Abschreibung, Zinsen)	10.000	4.750	5.250
kalkulatorischer Unternehmerlohn	20.000	20.000	
	122.000	67.950	54.050

b) variable Kosten/Vermiettag

variable Kosten 54.050,00  
 Vermiettage 4.000  
 variable Kosten/Vermiettag 13,51

c) DB bei 100 Vermiettagen: 20 - 13,51 = 6,49 DB pro Tag x 100 Tage = 649,00 EUR Gesamt-DB bei 100 Vermiettagen

d) Auftrag annehmen oder ablehnen?

Kostenrechnerisch soll der Auftrag angenommen werden, weil ein positiver Deckungsbeitrag erzielt wird (unter der Voraussetzung, dass es freie Kapazitäten gibt).  
 Betriebswirtschaftlich muss man abwägen, ob sich der Auftrag positiv auf das weitere Geschäft auswirkt oder ob man sich dadurch möglicherweise den eigenen Preis beschädigt (es könnte sich herausprechen, dass verbilligt verkauft wurde und andere KundInnen und Kunden könnten auch diesen Preis erwarten).

Lösungshinweise zur Arbeitsaufgabe 9: Müsliriegel

a) Deckungsbeitrag bei 5.000 Stück

Erlös 0,65  
 - var. Kosten -0,47  
 DB pro Stück 0,18

x Stück

5.000

Gesamt-DB

900,00

b) Interpretation Ergebnis

Es wird ein positiver DB erwirtschaftet, somit kann das Angebot kostenrechnerisch angenommen werden.  
 Betriebswirtschaftlich muss man abwägen, ob sich der Auftrag positiv auf das weitere Geschäft auswirkt oder ob man sich dadurch möglicherweise den eigenen Preis beschädigt (es könnte sich herausprechen, dass verbilligt verkauft wurde und andere KundInnen und Kunden könnten auch diesen Preis erwarten).

c) DB unter Berücksichtigung des Werbemittelbeitrags

Gesamt-DB 900,00  
 - Werbemittelbeitrag -1.500,00  
 DB neu -600,00

d) Beurteilung mit Werbemittelbeitrag

Da ein negativer Deckungsbeitrag erzielt wird, sollte kostenrechnerisch abgelehnt werden.  
 Betriebswirtschaftlich besteht noch immer die Möglichkeit anzunehmen, weil dadurch in Zukunft möglicherweise bei der Handelskette beträchtliche Deckungsbeiträge erzielt werden können (und der Normalpreis verlangt werden kann).

Produkt	Verkaufspreis exkl. USt	Wareneinsatz (variable Kosten)	DB/Stück	#	verkaufte Stück	Gesamt-DB	#	Renner oder Penner
943 Curve	107,50	49,00	58,50	2	33	1.930,50	3	Penner
292 Slim	115,83	53,10	62,73	1	64	4.014,72	1	Renner
453 Stretch	115,83	61,20	54,63	3	22	1.201,86	4	Penner
770 Used	107,50	58,30	49,20	4	79	3.886,80	2	Renner

Lösungshinweise zur Arbeitsaufgabe 11: Artikelverfolgsrechnung Getränke

Produkt	Verkaufspreis exkl. USt	Wareneinsatz (variable Kosten)	DB/Stück	#	verkaufte Einheiten	Gesamt-DB	#	Renner oder Penner
Rhabarber Soda	1,50	0,32	1,18	7	600	708,00	8	Penner
Himbeer Soda	1,25	0,28	0,97	8	850	824,50	7	Penner
Apfelsaft	1,83	0,37	1,46	6	4.670	6.818,20	1	Renner
Eistee	1,83	0,24	1,59	5	3.820	6.073,80	2	Renner
Pflirschaft	2,33	0,56	1,77	2	760	1.345,20	5	???
Mangosaft	2,33	0,64	1,69	3	550	929,50	6	Penner
Bio Marillensaft	3,00	1,38	1,62	4	940	1.522,80	4	???
Energiedrink	3,25	1,09	2,16	1	1.480	3.196,80	3	Renner

Lösungshinweise zur Arbeitsaufgabe 12: Break-Even-Point Pesto

Risikosten 34.900,00  
 variable Kosten/Pestoglas 2,09  
 Erlös brutto 5,50  
 Erlös netto 5,00  
 - variable Kosten -2,09  
 DB pro Glas 2,91

a) Break-Even-Point

Break-Even-Point: 11.994 Gläser

b) Mindestumsatz

Nettoerlös x BEP 59.970,00 EUR

Lösungshinweise zur Arbeitsaufgabe 13: Break-Even-Point Miettoiletten

Risikosten 67.950,00  
 variable Kosten/Vermiettag 13,51  
 Erlös brutto 32,00  
 Erlös netto 26,67  
 - variable Kosten -13,51  
 DB pro Vermiettag 13,16

a) Break-Even-Point

Break-Even-Point: 5.164 Vermiettage

b) Interpretation BEP

Es kann kein Gewinn erzielt werden, weil die geplanten Vermiettage deutlich unter dem BEP liegen.

c) Mindestumsatz

Nettoerlös x BEP 137.723,88 EUR